ANEXO 29

GESTIÓN DE TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO DEL PROYECTO

INFORME DE GESTION DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

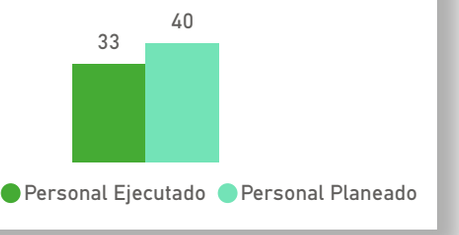
Corte: mayo de 2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Participantes Ejecutados en el Periodo

Actor	Personal Planeado	Personal Ejecutado	Número de Sesiones	% Cumplimiento
EMB	40	33	9	82,50 %
CONCESIONARIO (ML1)				
INTERVENTORÍA (CSPLMB)				

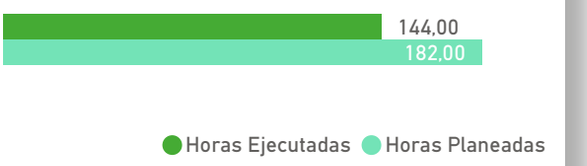
Participantes ejecutados en el periodo



Cumplimiento de Horas/Hombre de capacitación en el Periodo

Actor	No. Horas Planeadas	No. Horas Ejecutadas	% Cumplimiento Horas Hombre Ejecutadas	Horas Promedio por Persona
EMB	182,00	144,00	79,12 %	4,36
CONCESIONARIO (ML1)			0,00 %	
INTERVENTORÍA (CSPLMB)			0,00 %	

Horas Hombre ejecutadas en el periodo



Cumplimiento de las actividades del Plan de Transferencia

Nombre de Capacitación	Fecha Inicio	Cumplimiento Capacitación
Power BI Intermedio	30/04/2026	Si
Estructura, propósito y funcionalidad del patio taller	05/05/2026	Si

Lecciones Aprendidas

Actor	Aprobadas	Divulgadas	Porcentaje de Divulgación
EMB	5	5	100,00 %
CONCESIONARIO (ML1)	0	0	
INTERVENTORÍA (CSPLMB)	0	0	

INDICADORES DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO ACUMULADO ANUAL

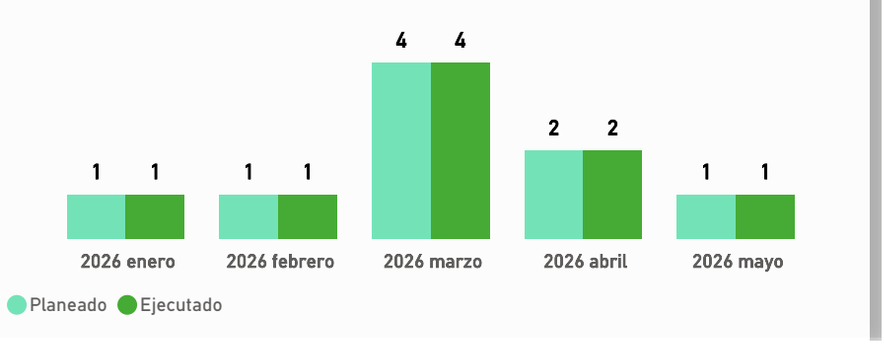
Nombre	Objetivo	Unidad	Formula del Indicador	Periodo de Medición	Meta	Semaforización (Resultado X)
Cumplimiento de las actividades del plan de transferencia	Cumplimiento plan de transferencia de Conocimiento	%	= (Actividades acumuladas ejecutadas/ Actividades acumuladas planeadas) *100	Mensual/Anual Acumulativo	≥ 90%	90 % ≤ X ≤ 100% 80 % ≤ X ≤ 89% X ≤ 79%
Satisfacción del cliente respecto al plan de transferencia (Logistica del tema, Expositor y medios)	Lograr la Satisfacción del cliente respecto a lo impartido en plan de trasferencia de conocimiento	#	Resultado Calificación Encuesta de satisfacción acumulada respecto Logistica, Expositor y Tema	Mensual/Anual Acumulativo	≥ 3,6	3,6 ≤ X ≤ 5 3,0 ≤ X ≤ 3,5 X ≤ 2,9
Cumplimiento de Horas/Hombre de capacitación	Participar en la trasferencia de conocimiento en GP	%	= ((N° de asistentes que toman capacitación * N° de Horas de capacitación tomadas) / (N° de asistentes planeados * N° de horas de capacitación planeadas)) *100	Mensual/Anual Acumulativo	≥ 80%	80 % ≤ X ≤ 100% 71 % ≤ X ≤ 79% X ≤ 70%

15	9	(En blanco)	115
Planeadas	Ejecutadas	Extraordinarias	Total de Participantes

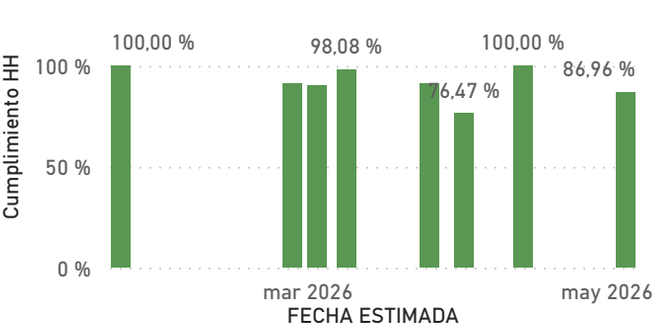
Cumplimiento acumulado de actividades anuales



Actividades del año



Cumplimiento HH



METRO BOGOTÁ

INFORME DE GESTION DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

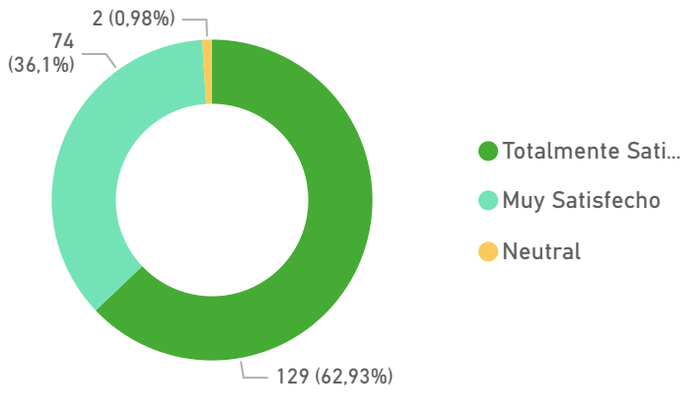
Corte: mayo de 2026

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

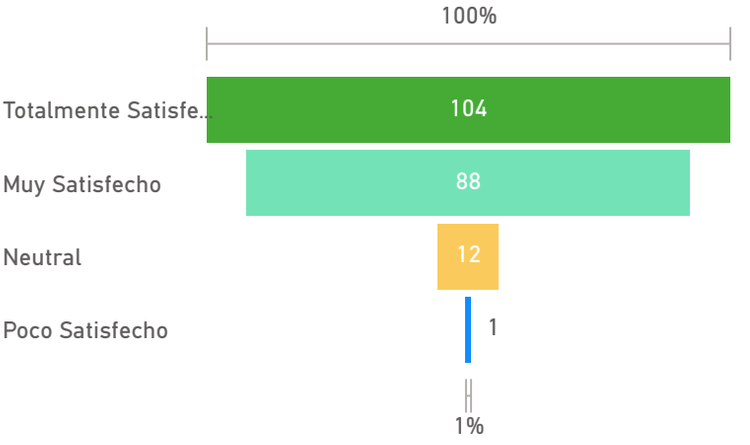
INDICADORES DE SATISFACCIÓN ACUMULADO

94 %	4,36
Cumplimiento de actividades	Satisfacción al Cliente

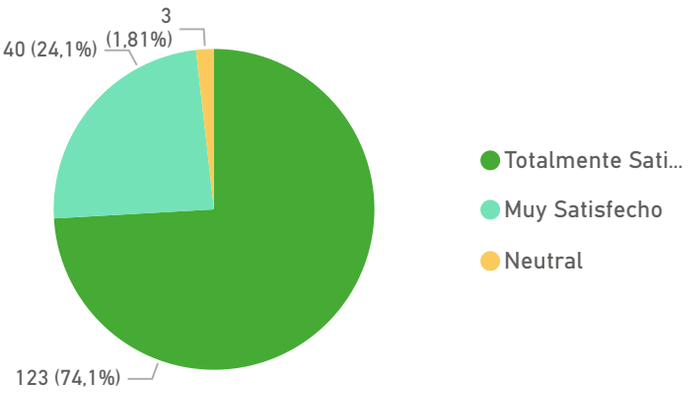
1. Dominio del expositor



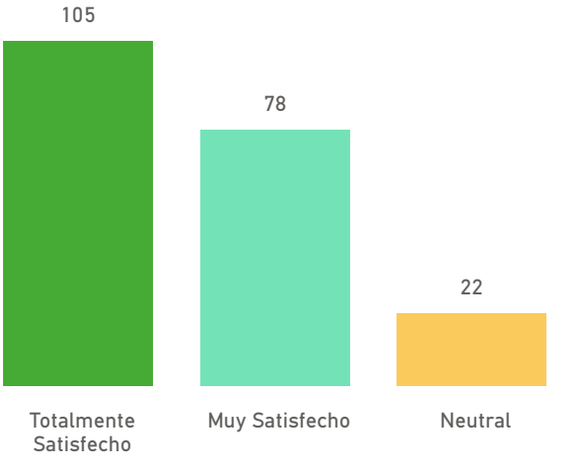
4. Temas tratados y su utilidad en procesos de cooperación e integración



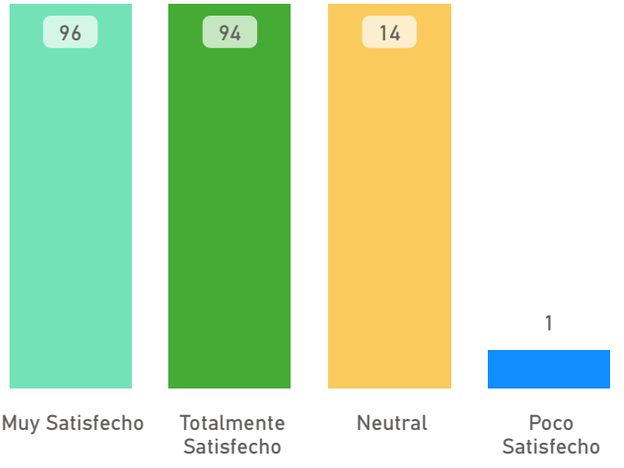
2. Cumplimiento de horario



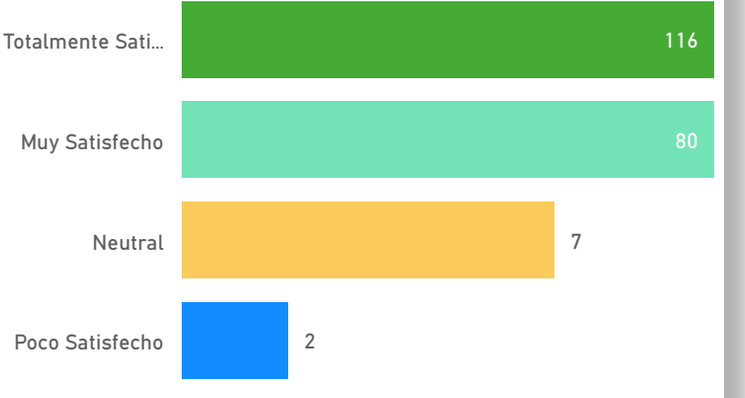
5. Aplicación de conocimiento transmitido en el PLMB T1



3. Contenidos de asistencia técnica



6. Organización y logística de la actividad



Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES DEL PERIODO

Recomendaciones
No se registran recomendaciones para este periodo.

Conclusiones
Durante el periodo se ejecutó esta capacitación extraordinaria la transferencia de conocimiento en la herramienta Aconex Field, dictada por un especialista de la PMO al personal de la EMB. La formación constó de dos sesiones (4 horas en total): una virtual el 6 de mayo enfocada en Incidentes, y una presencial el 8 de mayo sobre Inspecciones.
Durante el periodo reportado, la ejecución de las actividades de Transferencia de Conocimiento permitió fortalecer las capacidades técnicas, operativas y de gestión del personal de la Empresa Metro de Bogotá (EMB). Esto se logró mediante espacios de capacitación enfocados en herramientas especializadas, seguimiento operativo y análisis de información. En particular, se realizan las siguientes formaciones: Estructura, Propósito y Funcionalidad de Patio Taller: Sesión orientada a la apropiación de la infraestructura clave y operativa del proyecto. Herramientas de Analítica (Power BI Intermedio): Culminación exitosa de las últimas cuatro (4) sesiones programadas, promoviendo la autonomía en el manejo de datos.
Durante el mes de mayo de 2026, se llevaron a cabo dos (2) sesiones de seguimiento los días 15 y 29, con el fin de avanzar en la planeación operativa del proyecto. En dichos encuentros se realizó la revisión detallada del cronograma de capacitaciones proyectado para la vigencia 2026 y se efectuó la entrega formal de los informes correspondientes a las capacitaciones ya ejecutadas. Estos espacios bilaterales permitieron consolidar el control técnico, evaluar los indicadores de participación y asegurar la alineación de los programas formativos con el plan de ejecución mensual.
Con la ejecución de la sesión programadas entre los especialistas de la PMO y la EMB, se consolidó el análisis de lecciones aprendidas sobre la Metodología para evaluación de las Salvaguardas, Políticas, Estándares y Guías Ambientales y SST de la Banca Multilateral con los programas programas del Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS) y los documentos de gestión en SST. Nos sirve como una herramienta de mitigación de riesgos contractuales y optimización operativa.